

Résumé

Technologies à double usage : renforcer l'avantage de l'Ontario en matière de mobilité et de défense

Mise à profit de l'écosystème de la mobilité de l'Ontario, de sa capacité industrielle et de ses chaînes d'approvisionnement stratégiques.

Rapport spécialisé trimestriel

Octobre 2026

Centre d'innovation de l'Ontario

ROIV
AUTONOME • CONNECTÉ • ÉLECTRIQUE

Ontario

Table des matières

Résumé 3
1. Le double usage et le nouveau contexte industriel 4
2. Technologies à double usage et potentiel de l'Ontario 5
3. Intrants stratégiques et chaînes d'approvisionnement fiables 6
4. Position stratégique de l'Ontario et préparation de son écosystème 7
5. Possibilités pour l'Ontario 9
6. Avis de non-responsabilité 10



Résumé

La convergence entre l'innovation technologique, la compétitivité industrielle, la résilience et la sécurité nationale ouvre de nouvelles perspectives pour les collectivités dotées de solides écosystèmes d'innovation. Les technologies initialement mises au point pour les marchés commerciaux sont de plus en plus utilisées dans les secteurs des transports, de la sécurité publique, des interventions d'urgence, des infrastructures essentielles, des opérations à distance, de la défense et des secteurs stratégiques. L'intelligence artificielle, les technologies de détection de pointe, les systèmes autonomes, les jumeaux numériques, les communications sécurisées, l'informatique de pointe et les infrastructures connectées deviennent des technologies fondamentales qui soutiennent à la fois la croissance économique et la résilience organisationnelle.

L'Ontario est bien placé pour tirer parti de ces avancées. La province allie l'un des plus grands écosystèmes en Amérique du Nord dans le domaine de l'automobile et de la mobilité à des forces dans les secteurs de la fabrication de pointe, du développement de logiciels, des véhicules connectés et autonomes, des minéraux critiques, de la production de batteries, de la recherche, des infrastructures d'essais et de soutien à la commercialisation. Ces atouts permettent ainsi à la province de prendre part aux marchés émergents à double usage, tout en renforçant la compétitivité industrielle, en attirant des investissements, en soutenant l'innovation et en créant de nouvelles possibilités économiques.

La perspective la plus prometteuse pour l'Ontario réside dans le renforcement des liens entre son écosystème de la mobilité, ses établissements de recherche, ses réseaux de commercialisation, ses fabricants et les marchés émergents, qui exigent de plus en plus des capacités de pointe dans les domaines du numérique, de l'industrie et de la mobilité. L'avantage de l'Ontario ne repose pas sur une seule technologie ou un seul secteur, mais sur la diversité des atouts qui peuvent être mis en réseau pour soutenir l'innovation, la croissance et la commercialisation.

Coup d'œil sur les possibilités de double usage en Ontario

La place qu'occupe l'Ontario parmi les principaux joueurs nord-américains dans les domaines de la mobilité et de la fabrication de pointe constitue une formidable assise pour la croissance des technologies à double usage. Les statistiques présentées ci-dessous illustrent la richesse des atouts de l'Ontario en matière d'écosystèmes, de talents, d'infrastructures et de capacités industrielles, qui soutiennent l'innovation dans les secteurs civil et public, ainsi que dans les applications stratégiques et axées sur la résilience.

Écosystème de la mobilité et de la fabrication de pointe

Près de 700 fournisseurs de l'industrie automobile	**Plus de 400** entreprises spécialisées dans les véhicules connectés et autonomes	**Plus de 100 000** ouvriers spécialisés dans l'assemblage de véhicules et la fabrication de pièces

9 SRDT du ROIV	**Environ 70 M$** en investissements des SRDT	**Plus de 12,4 G$** en investissements soutenus par Investissements Ontario	**Plus de 11 300** emplois soutenus

Défense et écosystème stratégique

Plus de 300 organisations de la défense	**Plus de 13 000** travailleurs de l'industrie de la défense	**5 G$** de chiffre d'affaires annuel de l'industrie de la défense

L'avantage de l'Ontario réside dans sa capacité à assurer une synergie avec les forces des écosystèmes de l'innovation tant dans le domaine de la défense que dans celui du secteur commercial.

Cela offre deux possibilités complémentaires : d'une part, le renforcement des capacités existantes en matière de défense et de fabrication et, d'autre part, la diversification des technologies mises au point à des fins commerciales par les secteurs ontariens de la mobilité et de la fabrication de pointe vers les marchés à double usage et les marchés stratégiques.

1. Le double usage et le nouveau contexte industriel

L'innovation technologique et l'utilisation croissante des systèmes connectés transforment la façon dont sont perçues la compétitivité et la sécurité nationale.

La préparation de la défense évolue.

La défense nationale a traditionnellement toujours été envisagée sous l'angle des moyens militaires, des systèmes d'armement, des bases et des infrastructures matérielles. Ces capacités demeurent essentielles, mais la nature de la préparation en matière de défense a évolué pour englober les systèmes numériques, informatiques et industriels, ainsi que les infrastructures qui permettent aux gouvernements, aux entreprises et aux collectivités de fonctionner en toute sécurité et de réagir efficacement aux perturbations.

L'innovation commerciale renforce les capacités stratégiques.

Les marchés commerciaux permettent de déployer l'innovation plus rapidement que les marchés publics de la défense, en raison de l'accès aux capitaux, des pressions concurrentielles et d'une clientèle plus large. Par conséquent, les technologies de pointe sont de plus en plus souvent conçues pour une commercialisation sur les marchés civils avant d'être adaptées à des fins plus larges liées à la résilience, à la sécurité et à la stratégie.

Les tendances mondiales en matière d'investissement montrent un intérêt croissant pour les technologies pouvant allier l'évolutivité commerciale à des applications stratégiques plus vastes.

Les investissements mondiaux sont en hausse

Les investissements en capital de risque dans les technologies de défense ont atteint, dans le monde, environ 29 milliards de dollars américains en 2025, soit près de trois fois les niveaux enregistrés en 2020.

Production commerciale n'est pas synonyme de préparation en matière de défense

Les technologies qui ont connu un succès commercial peuvent encore nécessiter des adaptations, faire l'objet d'essais opérationnels, de garanties de sécurité, d'intégration dans les systèmes, d'agréments, d'accréditations et passer par des procédures d'acquisition adaptées à l'usage prévu avant de pouvoir être déployées dans le domaine de la défense.

Les chaînes d'approvisionnement se réorganisent autour de partenariats de confiance et d'un alignement stratégique.

Face à l'incertitude géopolitique, aux perturbations commerciales et aux risques liés à la concentration, les gouvernements et l'industrie accordent une importance toujours plus grande à la fiabilité des chaînes d'approvisionnement, aux capacités industrielles nationales, à la résilience des infrastructures et à l'accès aux technologies d'importance stratégique. Cette situation suscite un intérêt croissant pour le rapatriement, la délocalisation dans un pays proche, l'amilocalisation et les réseaux industriels de confiance. Ces évolutions confèrent une importance croissante aux territoires qui disposent d'une capacité industrielle, d'un accès à des intrants stratégiques, d'infrastructures de pointe et de solides écosystèmes d'innovation.

Des investissements sont consacrés au renforcement des capacités souveraines.

À l'instar d'autres gouvernements, le Canada investit dans le renforcement des capacités nationales et la réduction des vulnérabilités de la chaîne d'approvisionnement de secteurs stratégiques afin de défendre sa souveraineté et de respecter ses engagements envers ses alliés. Les domaines prioritaires comprennent l'aérospatiale, les munitions, les systèmes numériques, le soutien en service, la protection du personnel, les capteurs, l'espace, la fabrication spécialisée, la formation et la simulation, ainsi que les systèmes autonomes, soutenus par des infrastructures résilientes dans les domaines de l'énergie, des transports, des communications, du numérique et de l'informatique.

2. Technologies à double usage et potentiel de l'Ontario

Les technologies à double usage sont mises au point pour des applications commerciales, industrielles ou du secteur public, mais elles peuvent également contribuer à la résilience, à la sécurité et à d'autres objectifs stratégiques.

Intelligence artificielle et calcul de haute performance.

L'intelligence artificielle (IA) et l'analyse avancée sont des technologies fondamentales qui permettent le traitement des données en temps réel, l'analyse prédictive, la détection, l'autonomie et l'aide à la prise de décisions. Le calcul de haute performance fournit la base informatique nécessaire à l'utilisation de l'IA.

Principales technologies à double usage.

La surveillance et la gestion des infrastructures, que ce soit pour les transports, les communications ou les secteurs civil ou militaire, dépendent de plus en plus des technologies numériques. En voici quelques exemples :

Les technologies avancées de détection et de vision par ordinateur servent à la navigation, à l'inspection des infrastructures, à la surveillance des biens, à la détection des menaces et à la connaissance opérationnelle.	**Les jumeaux numériques** sont utilisés dans des applications de surveillance et de planification, comme la simulation de véhicules et d'usines, l'optimisation de systèmes, la planification de mesures d'urgence, la planification de scénarios et la modélisation opérationnelle.
La mobilité autonome et connectée est employée pour la conduite autonome, la coordination du parc automobile, la logistique et les opérations à distance.	**Les communications sécurisées et spatiales** relient en temps réel des régions éloignées les unes des autres, soutiennent des réseaux de transport et de logistique et permettent d'assurer des interventions d'urgence et des fonctions de surveillance et de contrôle à distance.

Une base solide pour les technologies à double usage.

À mesure que les technologies qui sous-tendent les véhicules connectés et autonomes servent à d'autres applications que le transport, l'Ontario a la possibilité de tirer parti des points forts de son écosystème, notamment :

- un solide écosystème en matière d'IA et de logiciels;
- plus de 400 entreprises actives dans le domaine des technologies liées aux véhicules connectés et autonomes;
- des compétences de pointe en fabrication et en intégration de systèmes;
- un écosystème en pleine expansion autour des batteries et de l'électrification;
- une infrastructure informatique et numérique grandissante;
- des capacités établies en matière de communication par satellite et de télédétection;
- des environnements spécialisés pour les essais et la validation.

Les possibilités qui s'offrent à l'Ontario ne se limitent donc pas à une technologie ou à un marché particuliers. Il est tout aussi important de créer des voies permettant aux technologies développées à des fins commerciales dans les domaines de la mobilité, des logiciels, des infrastructures, des communications, des capteurs et de la fabrication d'accéder à des marchés connexes, tout en conservant leur envergure commerciale et leur capacité d'innovation.

Les technologies à double usage sont offertes par des entreprises ontariennes.

Les entreprises ontariennes en sont à différentes étapes dans la production et l'adaptation de technologies commerciales à des applications militaires et de sécurité. En voici deux exemples :

Satellites en orbite terrestre basse et géostationnaires qui assurent des services de communication sur de grandes distances qui assurent la connectivité, la transmission de données et la coordination opérationnelle pour des clients civils et militaires.	**Surveillance** des infrastructures civiles à l'aide de caméras embarquées sur des véhicules qui captent et évaluent en temps réel l'état des infrastructures et de la voirie. Cette technique pourrait permettre de détecter des dispositifs explosifs de circonstance.

Entreprise : Telesat	Entreprise : City Rover

3. Intrants stratégiques et chaînes d'approvisionnement fiables

De plus en plus, la capacité concurrentielle des industries de haute technologie dépend non seulement de capacités d'innovation et de production, mais aussi d'un accès sûr aux intrants essentiels et à des chaînes d'approvisionnement fiables.

Importance croissante de la résilience, de la traçabilité et de la sécurité des chaînes d'approvisionnement.

Les tensions géopolitiques, les perturbations de l'approvisionnement et la dépendance à l'égard de systèmes mondiaux complexes pour les matériaux, les composants, les logiciels et les capacités de production ont mis en évidence les vulnérabilités des réseaux actuels. Dans ce contexte, les gouvernements et l'industrie accordent une importance accrue à la résilience, à la traçabilité et à la sécurité des chaînes d'approvisionnement afin d'assurer l'accès aux intrants essentiels et de réduire les risques stratégiques.

Traçabilité au sein des chaînes d'approvisionnement

Provenance de bout en bout : Les fournisseurs sont tenus de fournir des informations certifiées concernant l'origine et les mouvements des matériaux, des composants, des logiciels et des intrants de production essentiels, et ce, tout au long du cycle de vie du produit.

Assurance qualité des fournisseurs et des composants : Les acheteurs du secteur de la défense peuvent exiger que les documents établissant le lien entre les produits et des fabricants agréés soient étayés par des inspections, des essais et des procédures d'authentification, afin d'éviter l'utilisation de composants contrefaits ou non conformes.

Visibilité continue : On compte de plus en plus sur les nomenclatures numériques et logicielles, le partage de données fiables et le contrôle des fournisseurs et des composants à haut risque pour déterminer les dépendances et gérer les risques liés à la sécurité ou à la continuité des activités.

Un risque stratégique : la concentration dans le secteur du traitement des minéraux critiques.

Les minéraux critiques jouent un rôle essentiel pour les batteries, les semi-conducteurs, les capteurs, les communications sécurisées, les systèmes aérospatiaux, les plateformes autonomes et d'autres technologies à double usage dans les domaines de la mobilité et de la défense. L'affinage, le traitement et la production de matériaux de pointe sont concentrés dans un petit nombre de pays, ce qui expose les chaînes d'approvisionnement des secteurs de la technologie et de la défense à des contrôles à l'exportation, à des conflits géopolitiques, ainsi qu'à d'autres perturbations. L'accès sécuritaire à des sources fiables, tant en matière de matières premières que de capacités de transformation en aval, devient donc un facteur de plus en plus déterminant pour la compétitivité, la capacité souveraine et la résilience.

Potentiel de l'Ontario.

L'Ontario occupe une position unique dans ce contexte en pleine évolution, en alliant des ressources en minéraux critiques, des capacités de fabrication de pointe, un potentiel de traitement et une forte intégration au sein des réseaux de production nord-américains à une base industrielle de défense bien établie. Il compte plus de 300 organisations du secteur de la défense, qui emploient au-delà de 13 000 travailleurs et génèrent un chiffre d'affaires annuel qui dépasse les 5 milliards de dollars, constituant ainsi un pilier de la croissance dans le secteur des biens à double usage et les industries stratégiques. Le gallium, le niobium, les éléments des terres rares, le cobalt et le tungstène comptent parmi les minéraux présents en Ontario et pourraient contribuer à réduire les vulnérabilités de la base industrielle de défense des États-Unis et des chaînes d'approvisionnement des pays alliés. Les projets liés à ces minéraux en sont toutefois à différentes étapes de leur déploiement et peuvent encore nécessiter des améliorations pour

Implication stratégique

En intégrant l'exploitation des ressources au raffinage, à la production de matériaux de pointe, à la fabrication d'alliages, aux composants de batteries, aux systèmes de traçabilité et à la production de pièces, l'Ontario pourrait retenir davantage de valeur, tout en assurant la sécurité des chaînes d'approvisionnement nord-américaines dans les domaines de la mobilité militaire, de l'aérospatiale, des plateformes autonomes, des équipements de communication et d'autres technologies à double usage.

contribuer aux objectifs de résilience à long terme des chaînes d'approvisionnement.

4. Position stratégique de l'Ontario et préparation de son écosystème

L'Ontario dispose d'avantages écosystémiques importants.

Des compétences reconnues dans les secteurs de l'automobile et de la mobilité

Les secteurs de l'automobile et de la mobilité de la province regroupent près de 700 fournisseurs automobiles, de grands constructeurs mondiaux, une expertise de pointe en matière de logiciels, des établissements de recherche, des infrastructures d'essais et des services de soutien à la commercialisation. Ces atouts offrent des capacités directement liées aux marchés des technologies émergentes.

Des mesures de soutien coordonnées en faveur de l'innovation.

L'écosystème de l'innovation de l'Ontario est soutenu par :

- les neuf sites régionaux pour le développement des technologies (SRDT) du ROIV;
- environ 70 millions de dollars d'investissements dans les infrastructures d'essais et de commercialisation;
- plus de 100 000 travailleurs des secteurs de l'assemblage automobile et de la fabrication de pièces;
- des investissements accrus dans la fabrication de batteries et les technologies de fabrication de pointe;
- des forces bien établies dans les systèmes définis par logiciel et les domaines de l'IA, de l'autonomie, de la connectivité et des technologies de détection de pointe.

La province soutient également un vaste programme d'innovation par l'intermédiaire d'établissements de recherche, de réseaux de commercialisation, de projets pilotes technologiques et d'environnements de démonstration qui aident les entreprises à faire passer les technologies de l'étape de la conception à celle du déploiement. Ainsi, le réseau des SRDT du ROIV comprend la Zone X.O. et le centre d'essais de l'Université technologique de l'Ontario, qui font tous deux partie de l'Accélérateur d'innovation de défense pour l'Atlantique Nord (DIANA) de l'OTAN, offrant ainsi aux entreprises l'accès à des environnements d'essais et de validation de pointe pour des technologies ayant des applications commerciales et stratégiques.

Une portée et une profondeur à tous les échelons de la chaîne de valeur de la mobilité.

La principale force de l'Ontario réside dans l'étendue et la diversité de ses capacités tout au long de la chaîne de valeur de la mobilité. La province dispose d'une combinaison de secteurs, comme la fabrication de pointe, les logiciels et l'IA, la mobilité connectée et autonome, les technologies liées aux batteries et à l'électrification et les ressources minérales essentielles, ainsi que des établissements de recherche de calibre mondial et des infrastructures spécialisées d'essais et de validation. Ces atouts constituent des assises solides qui permettent de participer à de nouveaux projets de double usage, au-delà des voies d'approvisionnement traditionnelles dans le domaine de la défense. Toutefois, des capacités liées à la défense ne sont pas nécessairement synonymes de préparation à la défense. Des étapes supplémentaires de validation, d'essais, de vérification de la sécurité et d'accréditation pourraient être nécessaires.

Des occasions de renforcement de l'écosystème.

Les consultations menées auprès des parties intéressées ont permis de cerner différentes occasions de renforcer l'écosystème des technologies à double usage en Ontario et d'accélérer le processus de transition entre le développement technologique et l'adoption à plus grande échelle sur le marché.

Points forts de l'écosystème	Domaines de l'écosystème à développer
✓ Fabrication de pointe	✓ Accès au marché et visibilité auprès de la clientèle
✓ Logiciels et IA	✓ Exigences en matière d'agrément et d'accréditation
✓ Mobilité connectée et autonome	✓ Parcours de conversion des produits commerciaux vers les produits à double usage
✓ Minéraux critiques et batteries	✓ Exigences en matière de traçabilité de la chaîne d'approvisionnement
✓ Recherche et commercialisation	✓ Défis liés à la mise à l'échelle et à l'approvisionnement
✓ Infrastructures d'essais et de validation.	✓ Connectivité de l'écosystème

Le rôle du ROIV dans le soutien aux technologies à double usage.

Le ROIV a jeté des bases solides pour soutenir la croissance de l'écosystème des technologies à double usage en Ontario, grâce à ses programmes de commercialisation actuels, à ses infrastructures d'essai, à ses partenariats avec l'industrie et à ses mesures de soutien à l'innovation. Grâce à son réseau de SRDT, à ses zones de démonstration, à ses environnements pilotes et à ses programmes de développement technologique, le ROIV aide les PME à valider, à mettre à l'essai et à commercialiser des technologies émergentes, tout en établissant des liens avec des partenaires de l'industrie, des chercheurs, des investisseurs et des utilisateurs finaux potentiels.

La récente mise en place du volet « Recherche et développement dans le domaine de la défense et des technologies à double usage » du ROIV vient élargir encore davantage ces mesures de soutien en encourageant la mise au point et l'adaptation de technologies présentant à la fois des applications commerciales et stratégiques. Ensemble, ces programmes offrent aux entreprises ontariennes la possibilité d'explorer de nouveaux marchés, de renforcer les capacités de leurs produits, de faire la démonstration de leurs technologies dans des environnements opérationnels et de dégager des pistes pour l'application d'innovations existantes aux domaines de la défense, de la sécurité, de la résilience et à d'autres cas d'utilisation à double usage.

En s'appuyant sur les atouts de l'Ontario dans les domaines de la mobilité, de l'autonomie, de la fabrication de pointe, des logiciels et des technologies de détection et de communication, l'écosystème du ROIV peut aider les entreprises à élargir le champ d'application de leurs produits existants et à accélérer leur pénétration sur les marchés émergents à double usage.

5. Possibilités pour l'Ontario

L'Ontario dispose de nombreux atouts pour soutenir un écosystème concurrentiel de mobilité à double usage à l'échelle mondiale. Son avantage à long terme ne réside pas dans une technologie en particulier, mais dans sa capacité à intégrer les atouts existants au sein d'un écosystème d'innovation plus intégré, évolutif et résilient. Les huit occasions stratégiques qui suivent pourraient renforcer ces liens et transformer les capacités actuelles de l'Ontario en avantage concurrentiel :

1. **Renforcement des voies technologiques entre le secteur commercial et celui de la défense**

Renforcer les mécanismes qui relient les technologies mises au point à des fins commerciales à des applications connexes en matière de résilience, de sécurité et de stratégie, au moyen d'essais, de validation, d'engagement auprès des clients et de soutien à la commercialisation. En s'appuyant sur le réseau actuel des SRDT du ROIV, l'Ontario peut aider les entreprises à faire passer leurs technologies de la recherche et du développement aux étapes de la démonstration, de la validation et de la commercialisation, tout en repérant les occasions d'adapter les solutions actuelles à des applications à double usage.

2. **Mise sur pied d'un pôle de systèmes autonomes concurrentiel à l'échelle mondiale**

Tirer parti des atouts de l'Ontario dans les domaines de IA, de la conception de logiciels, des véhicules connectés et autonomes, des technologies de détection de pointe et de la recherche afin de renforcer son leadership en matière de systèmes autonomes et de technologies de mobilité intelligente.

Transformation des atouts de l'écosystème en avantage concurrentiel

Pour profiter de cette occasion, il faudra renforcer les liens entre le développement technologique, la commercialisation, la fabrication, les essais et l'adoption par le marché. En améliorant ces voies d'accès, l'Ontario peut soutenir l'innovation, attirer des investissements, accroître la compétitivité industrielle, consolider des chaînes d'approvisionnement fiables et accroître sa présence sur les marchés mondiaux émergents.

3. **Avancée des plateformes de mobilité sécurisées et définies par logiciel**

Tirer parti des atouts existants dans les domaines des véhicules définis par logiciel, de la cybersécurité, des infrastructures intelligentes, de la connectivité et des logiciels embarqués afin de soutenir les systèmes de transport et de mobilité de nouvelle génération.

4. **Mise à profit de l'infrastructure d'essais et de validation de l'Ontario en tant qu'atout stratégique**

Positionner le réseau des SRDT du ROIV, ses zones de démonstration, ses zones pilotes et ses infrastructures d'essais spécialisées comme un avantage concurrentiel favorisant la commercialisation, la validation, l'attraction d'investissements et la croissance de l'écosystème.

5. **Création de chaînes d'approvisionnement fiables pour les technologies stratégiques**

Tirer parti du secteur manufacturier de l'Ontario, de son réseau de fournisseurs, de ses capacités en matière de matériaux de pointe et de son intégration au sein des réseaux de production nord-américains afin de favoriser la mise en place de chaînes d'approvisionnement résilientes et transparentes.

6. **Renforcement de l'avantage concurrentiel de l'Ontario dans les domaines des minéraux critiques et des matériaux de pointe**

Favoriser une meilleure création de valeur grâce à la transformation, au raffinage, à la production de matériaux de pointe, à la fabrication de batteries, au développement technologique et aux activités de commercialisation liées aux minéraux critiques.

7. **Soutien de l'innovation axée sur la résilience dans les régions nordiques et éloignées**

Tirer parti de la géographie, du climat, des infrastructures, des collectivités éloignées et des milieux industriels de l'Ontario pour soutenir l'innovation dans les domaines de la connectivité, des interventions d'urgence, de la résilience, de la mobilité et de la gestion des infrastructures.

8. **Mise en place d'un écosystème intégré de mobilité à double usage.**

Renforcer les liens entre les établissements de recherche, les innovateurs, les fabricants, les investisseurs, les partenaires de commercialisation, les utilisateurs finaux et les décideurs afin d'améliorer l'adoption des technologies et la compétitivité à long terme de l'écosystème.

6. Avis de non-responsabilité

Le présent rapport a été commandé par le Centre d'innovation de l'Ontario (CIO) dans le cadre d'une demande de propositions intitulée « Réseau ontarien d'innovation pour les véhicules (ROIV) – Rapport sectoriel annuel complet et rapports trimestriels spécialisés », datée du 26 septembre 2025, et a été préparé par MNP S.E.N.C.R.L., s.r.l. Il s'agit de l'un de cinq rapports couvrant une analyse du contexte de l'Ontario en matière de technologie automobile, de véhicules électriques et de mobilité intelligente, intégrant les répercussions sur le paysage des compétences et des talents du secteur.

Les renseignements contenus dans ce rapport sont d'ordre général et le CIO ne fournit aucun conseil ou service professionnel au moyen de la présente publication. Par conséquent, les lecteurs sont invités à ne pas se fier indûment à ce rapport et à faire preuve de diligence raisonnable, notamment en effectuant des recherches et des analyses, avant de prendre des décisions à la lumière du rapport ou des mesures qui peuvent avoir une incidence sur leur entreprise ou sur leurs finances.

Aucune déclaration, aucune garantie, ni aucun engagement (explicite ou implicite) n'est donné quant à l'exactitude ou à l'exhaustivité des informations contenues dans le présent rapport. Le CIO ne peut être tenu responsable de toute perte ou de tout dommage, quel qu'il soit, survenant directement ou indirectement, en relation avec toute personne se fiant à la présente publication.

Les images protégées par le droit d'auteur ne peuvent être utilisées sans un accord écrit explicite. Il convient de les traiter comme des illustrations générales, et non comme une représentation exacte du propos.

© CIO, 2026 Tous droits réservés.


Centre
d'innovation
de l'Ontario
ROIV
AUTONOME • CONNECTÉ • ÉLECTRIQUE
Ontario